

# Samenwerken in Gouda

Samen bouwen aan een toekomstbestendig,  
veilig en ondernemend Gouda

# Samenvatting

Gouda groeit en verandert. De stad heeft te maken met grote opgaven, terwijl het vertrouwen van inwoners in de politiek afneemt. Dit akkoord is ons antwoord: een brede meerderheid van de gemeenteraad werkt samen op basis van een gezamenlijke richting. Per onderwerp kan de samenstelling van die meerderheid verschillen. Het belang van de stad staat altijd voorop.

## Een groeiend Gouda.

Gouda groeit. In 2040 wonen er misschien wel 88.000 mensen in onze stad. Daarom zijn meer woningen nodig. Maar er moet ook genoeg groen zijn, goede wegen en fietspaden, voorzieningen in de buurt en ruimte om regenwater op te vangen. We blijven woningen bouwen. Dat doen we onder andere in de Spoorzone, Westergouwe en op nieuwe locaties. Ook gebruiken we de ruimte die er al is beter. Bijvoorbeeld door optoppen (het verhogen van een bestaand gebouw met één of meer bouwlagen), transformatie van bestaande gebouwen en woningen boven winkels. We nemen meer regie op wie een sociale huurwoning krijgt en maken afspraken met gemeenten in de regio Midden-Holland over voldoende woningen in de toekomst. Voorzieningen groeien mee met de wijk. We versterken groen, bomen en biodiversiteit. We kijken nu al naar welke onderwerpen in de

toekomst kunnen gaan spelen, zoals bodemdaling en betaalbaarheid. Parkeren is een onderwerp dat leeft in de stad; het was dan ook een van de belangrijkste thema's tijdens de afgelopen gemeenteraadsverkiezing. De invoering van betaald parkeren heeft tot serieuze problemen geleid, die lossen we op. Voor parkeerproblemen kijken we per wijk samen met bewoners, ondernemers en andere betrokkenen welke oplossingen het beste passen. We wegen daarbij de belangen van automobilisten, woningzoekenden, groen en leefbaarheid zorgvuldig af.

## Een veilig Gouda.

Gouda is over het algemeen veilig — maar niet overal en niet voor iedereen. Overlast is een dagelijkse ergernis: van zwerfafval in wijken en dumpingen tot gevaarlijk rijgedrag. We pakken overlast daadkrachtig aan — zichtbaar, snel en consequent. We werken met een hotspotaanpak op plekken waar problemen structureel voorkomen. Straatintimidatie en ondermijning pakken we stevig aan. We zetten Bibob-onderzoeken in, waarmee we de achtergrond van bedrijven en hun financiers screenen. We pakken zorgfraude regionaal aan en investeren in weerbaarheid tegen digitale dreigingen. We brengen zorg en veiligheid

dichter bij elkaar en geven jongeren perspectief én grenzen.

## Een bruisend Gouda.

Gouda is meer dan een stad om in te wonen. We kiezen voor een sterke lokale economie, voor een levendige (binnen)stad en voor een gemeente die bereikbaar is en werkt vanuit een 'ja, mits'-houding. Ondernemers verdienen één vast aanspreekpunt, snelle procedures en een gemeente die actief meedenkt. We werken aan een toekomstbestendige binnenstad, toerisme met menselijke maat en voorzieningen in de wijken. We nemen initiatieven van jongeren om de stad voor hen aantrekkelijker te maken serieus en denken hierin mee.

## Een toekomstbestendig Gouda.

We werken aan een groene en toekomstbestendige stad op een manier die haalbaar, betaalbaar en eerlijk is. We pakken de verduurzaming van wijken stap voor stap aan en werken aan een circulaire stad. Afval is een dagelijkse ergernis voor veel inwoners: bijplaatsingen, dumpingen en zwerfafval pakken we actief aan. We onderzoeken welk afvalscheidingssysteem het beste past bij Gouda (voorscheiding of nascheiding) en kiezen bij gelijke kosten en milieuwinst voor de variant met het

meeste gebruiksgemak voor inwoners. Het college stelt een routekaart op met ambities, maatregelen en keuzes om CO<sub>2</sub>-neutraal en circulair te worden.

## Een zorgzaam Gouda.

Gouda investeert in goede zorg voor haar inwoners. We kiezen voor normalisatie (niet alles wat lastig of verdrietig is, vraagt om professionele zorg), preventie en vroege signalering van problemen. We helpen jeugd en gezinnen eerder, versterken de samenwerking tussen onderwijs en jeugdzorg en werken aan een bestuurbaar zorglandschap (de inrichting en organisatie van de gezondheidszorg). We ondersteunen mensen die langer thuis wonen en zorgen voor goede ondersteuning van mantelzorgers. Waar mogelijk zorgen we voor meerjarige indicaties. We pakken armoede, schulden en bestaansonzekerheid aan. We investeren in preventie en durven de verwachte besparingen te verwerken in de begroting. Via de Sociale Monitor volgen we of interventies werken en sturen we bij als dat nodig is.

## Een verbonden Gouda.

Gouda is een stad waarin mensen voor elkaar zorgen en naar elkaar omkijken. We versterken de sociale basis in elke wijk en ondersteunen vrijwilligers en verenigingen. We betrekken

jongeren serieus bij de stad. We investeren in goede schoolgebouwen via het Integraal Huisvestingsplan (IHP, een langetermijnvisie voor onderwijshuisvesting) en nemen dierenwelzijn serieus. We maken de incidentele middelen voor wijkteams, buurthuizen en jongerenwerk structureel.

## Een sportief Gouda.

Sport heeft in de eerste plaats waarde in zichzelf: samen trainen, winnen en verliezen, jezelf overtreffen. We stellen een Integraal Huisvestingsplan op voor binnensportaccommodaties, met kortetermijnkeuzes voor urgente problemen. We werken aan een level playing field voor verenigingen en ondersteunen verenigingen met grote uitdagingen actief en op maat. SPORT•GOUDA is een betrokken partner: we zijn een goede opdrachtgever én werkgever. Het is onze ambitie dat elk kind de basisschool verlaat met een zwemdiploma.

## Een inclusief Gouda.

Gouda is veelkleurig; dat is een kracht. We staan voor een stad waar iedereen veilig zichzelf kan zijn, vrij van discriminatie en intimidatie, ongeacht afkomst, geloof, beperking, gender of seksuele oriëntatie. We vermijden gesprekken over spanningen niet: als waarden botsen, benoemen

we dat. We pakken alle vormen van discriminatie aan. We zijn aangesloten bij een laagdrempelig meldpunt (Stichting iDb) en voeren de Lokale Inclusie- en Diversiteitsagenda onverkort uit. We maken Gouda toegankelijk voor iedereen en geven uitvoering aan het VN-verdrag Handicap, het internationaal mensenrechtenverdrag dat de rechten van mensen met een beperking of chronische aandoening beschermt en waar Nederland bij is aangesloten. We houden ons aan de Spreidingswet. Nieuwkomers doen vanaf dag één mee in onze Goudse samenleving. Statushouders verspreiden we over de stad en we spreken het Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA) stevig aan op gemaakte afspraken.

## Een betrouwbaar Gouda.

We kiezen voor een nieuwe bestuursstijl: dicht bij de inwoners, dienstbaar en samenwerkend. Beleid wordt mét de stad gemaakt, niet vóór haar. We organiseren participatie vroeg, eerlijk en met effect en sluiten daarbij aan bij de initiatieven die er al zijn. We maken de gemeente toegankelijk en begrijpelijk en communiceren twee keer per jaar op een transparante manier over de voortgang van dit akkoord. Als centrumgemeente pakken we een proactieve en verbindende rol in de regio op het gebied van wonen, mobiliteit, energietransitie,

bodemdaling en de Groenalliantie Midden-Holland - met heldere lobbydoelen en duidelijke prioriteiten. We werken aan een circulaire stad en voeren de Economische Agenda actief uit. En we beginnen met het ontwikkelen van een langetermijnvisie voor Gouda - voor 2050 en verder - in open samenwerking met de stad.

Een financieel gezond Gouda.

Gouda voert een strak en eerlijk financieel beleid. De begroting is sluitend, structurele lasten worden gedekt door structurele baten, de lasten voor inwoners stijgen niet meer dan met inflatie en de schuldquote (het getal dat de omvang van de gemeentelijke schuld vergelijkt met de jaarlijkse inkomsten) blijft maximaal 110%. We bouwen verder aan een gezonde financiële positie via een structurele spaaroptie. Geen plannen zonder reële dekking, voor het college én voor de raad. normalisatie (niet alles wat lastig of verdrietig is, vraagt om professionele zorg), preventie en vroege signalering. We helpen jeugd en gezinnen

# Inhoudsopgave

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Samenvatting                     | 2  |
| 1   Een samenlevingsakkoord      | 7  |
| 2   Samenwerken in vertrouwen    | 11 |
| 3   Een groeiend Gouda           | 15 |
| 4   Een veilig Gouda             | 19 |
| 5   Een bruisend Gouda           | 23 |
| 6   Een toekomstbestendig Gouda  | 27 |
| 7   Een zorgzaam Gouda           | 31 |
| 8   Een verbonden Gouda          | 35 |
| 9   Een inclusief Gouda          | 39 |
| 10   Een sportief Gouda          | 43 |
| 11   Een betrouwbaar Gouda       | 47 |
| 12   Een financieel gezond Gouda | 51 |



# 1 | Een samenlevingsakkoord

Op 18 maart 2026 hebben de inwoners van Gouda gesproken. Ze kozen een gemeenteraad die bestaat uit dertien partijen, waarvan geen enkele een meerderheid heeft. Dat is geen vergissing - het is een uitnodiging. Een uitnodiging om politiek anders te organiseren: opener, meer in gesprek met de stad.

De opkomst bij die verkiezingen was 56,8%. Een groot deel van de stemgerechtigde Gouwenars bleef thuis. Dat zegt iets over de afstand die mensen voelen tot de politiek, over het gevoel dat besluiten al vaststaan voordat de inspraak begint, over het idee dat het toch niet uitmaakt wat je vindt. Die afstand willen we verkleinen. Niet met mooie woorden, maar met een andere manier van werken.

## Geen dichtgetimmerd programma, maar een levend akkoord

Dit document is geen dichtgetimmerd programma dat alles voor de komende vier jaar vastlegt en de politieke uitkomsten nu al bepaalt. In plaats daarvan leggen we hier de richting vast: waar willen we naartoe, wat moet eerst gebeuren en wat kan later en welke spelregels gelden voor de manier waarop we de komende jaren samenwerken?

De concrete uitwerking van beleid gebeurt via voorstellen aan de raad. De raad debatteert, weegt af en besluit — en doet dat met de meerderheid die een onderwerp op dat moment verdient. Dat betekent dat meerderheden per onderwerp kunnen wisselen. Niet elke partij hoeft het overal mee eens te zijn. Politieke verschillen zijn zichtbaar en bespreekbaar. Dat is geen zwakte van dit model, maar de kern ervan. Gouda heeft geen vaste oppositie en geen vaste coalitie. Gouda heeft een gemeenteraad.

## Wat de stad van ons mag verwachten

Een nieuwe manier van werken vraagt ook om nieuwe verwachtingen — van de stad richting de politiek en van de politiek richting de stad. Gouwenars, ondernemers en organisaties mogen de komende jaren het volgende van dit bestuur verwachten:

- Een bestuur dat de stad opzoekt. Leden van de gemeenteraad, burgemeester en wethouders gaan de wijken in, voeren gesprekken aan de keukentafel en zijn zichtbaar en aanspreekbaar, niet alleen in het Huis van de Stad.
- Eerlijke participatie. Voordat besluiten vallen, weten inwoners waarover zij kunnen meepraten en wat er met hun inbreng gebeurt. Participatie is geen sluitstuk, maar een vertrekpunt.

- Open debat. Politieke keuzes worden openlijk gemaakt en gemotiveerd. Raadsleden stemmen zonder last. Meerderheden ontstaan op basis van inhoud.
- Begrijpelijke communicatie. Brieven, besluiten en plannen zijn in gewone taal geschreven. De gemeente legt uit wat ze doet en waarom. Twee keer per jaar delen we met de stad wat er gebeurd is met de plannen uit het samenlevingsakkoord.
- Realisme over geld. Gouda staat er financieel redelijk voor, maar we doen geen beloftes die we niet kunnen waarmaken. Ieder voorstel heeft een reële dekking. De stad weet waar de grenzen liggen.

## Van akkoord naar uitvoeringsagenda

De voorstellen en de richting die in dit akkoord worden beschreven, vormen het vertrekpunt voor de komende vier jaar. Het college van burgemeester en wethouders werkt de voorstellen en richting uit in een uitvoeringsagenda. Hierin staat wat wanneer wordt opgepakt en met welke inzet. Die agenda maakt de voortgang inzichtelijk en biedt een natuurlijk moment om bij te sturen. Twee keer per jaar rapporteert het college aan de raad en aan de stad over de stand van zaken.

Zo betrekken we de stad: een participatietoolbox  
We maken beleid niet alleen vanuit het Huis van de Stad. Inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties, scholen, verenigingen en zorgpartners kennen hun wijk, hun praktijk en hun domein. Die kennis is onmisbaar voor goede besluitvorming.

Hoe dat in de praktijk vorm krijgt, verschilt per vraagstuk, per fase en per wijk. Niet elk onderwerp vraagt om dezelfde aanpak: een grote ruimtelijke ingreep vraagt om iets anders dan een beleidskeuze in het sociaal domein. En wat werkt in Goverwelle werkt niet per definitie in de binnenstad. Daarom ontwikkelen we een participatietoolbox: een praktisch overzicht van vormen die al gebruikt worden in Gouda en daarbuiten en die goed werken. Denk aan wijkgesprekken, werksessies met ervaringsdeskundigen, online panels en het betrekken van jongeren via scholen en jongerenwerk.

De toolbox is een hulpmiddel: het college en de raad kunnen er per opgave en per moment de meest passende werkvorm uitkiezen. Het uitgangspunt is altijd hetzelfde. Vooraf is duidelijk waarover de stad kan meepraten, meedenken

of meebeslissen. Achteraf laten we zien wat er is gedaan met de inbreng.

Veel van wat nodig is, bestaat al. Buurt aan Zet, de Participatieverordening, de Denkwijzer Participatiebeleid, de wijkteams, het Kindercollege, de stadspeilingen — het zijn bestaande instrumenten die we gericht en slimmer willen inzetten. De toolbox bouwt daarop voort. Deze wordt in het eerste jaar van deze raadsperiode samen met de raad en de stad opgesteld en in de komende jaren steeds verder uitgebreid.





## 2 | Samenwerken in vertrouwen

De stad staat voorop. Haar opgaven, perspectieven en ervaringen vormen het vertrekpunt voor beleid, besluitvorming, uitvoering en evaluatie. Dat vraagt om een bestuur dat open is, leert en gericht is op samenwerking.

De Goudse kiezer heeft een breed palet aan politieke partijen gekozen. Ook al zijn er politieke verschillen, toch zijn samenwerken en vertrouwen het uitgangspunt.

De deelnemende partijen willen:

- meer vertrouwen tussen de Goudse samenleving en het gemeentebestuur;
- een sterkere positie voor de Goudse samenleving en de gemeenteraad;
- een levendiger politiek debat binnen de gemeenteraad.

### Rollen en spelregels

Om goed te kunnen samenwerken, is het belangrijk dat er een duidelijke rolverdeling is. De gemeenteraad stelt de kaders vast en maakt politieke afwegingen. Het college van burgemeester en wethouders voert het beleid uit en legt daarover verantwoording af. Voor de samenwerking gelden de volgende spelregels:

### Raad en samenleving

- De samenleving wordt betrokken in de verschillende fasen van beleid en besluitvorming. Vooraf is duidelijk waarover inwoners, ondernemers en organisaties kunnen meedenken of meebeslissen. We maken duidelijk wat er met de uitkomsten is gebeurd.
- Achteraf bekijken we hoe beleid tot stand is gekomen en hoe de uitvoering ervan verloopt; we kijken welke lessen we daaruit kunnen leren.
- De raad maakt structureel tijd vrij voor gesprekken en werkbezoeken in de stad. Daarbij hebben we extra aandacht voor mensen die niet vanzelf van zich laten horen.

### Binnen de raad

- Alle 35 raadsleden bepalen zelf of ze voor of tegen een besluit stemmen.
- We gebruiken geen woorden als ‘coalitie’ en ‘oppositie’; we spreken over de gemeenteraad als geheel, of over raad en college.
- Raadsleden zetten zich in om elkaars standpunten te begrijpen en gebruiken hun spreekrecht niet alleen om het eigen (partij) standpunt kenbaar te maken.

### Tussen raad en college

- Het college werkt bij belangrijke onderwerpen meerdere scenario's uit en betreft de raad en de samenleving op het moment dat er nog echte keuzes te maken zijn.
- De raad kan onderwerpen die niet in dit samenlevingsakkoord staan zelf agenderen en uitwerken, ook met wisselende meerderheden.
- Bij moties en amendementen geven burgemeester en wethouders een inhoudelijke toelichting op de haalbaarheid en de wenselijkheid daarvan. Daarna maken raadsleden hun eigen afweging.

Voor het betrekken van de samenleving is het nodig dat er een publieke samenwerkingsagenda komt met informatie over welke onderwerpen spelen op de korte en middellange termijn.

### Borging, leren en evaluatie

Raad en college evalueren steeds hoe het gaat met de samenwerking, de manier van werken en de verschillende rollen. Een raadscommissie bewaakt het verandertraject, houdt de doelstellingen in beeld, haalt signalen op en adviseert de raad over de samenwerking tussen samenleving, raad en college. Raadsleden spreken elkaar aan wanneer dat nodig is.

### Versterking van de lokale democratie

De bestuursvorm die in dit samenlevingsakkoord gekozen is, vraagt om een sterke democratische basis. Niet alleen samenwerking en vertrouwen zijn belangrijk, maar ook onafhankelijke tegenspraak, publieke controle en transparante verantwoording. Daarom onderzoekt de raad in deze bestuursperiode hoe bestaande instrumenten voor democratische controle verder kunnen worden versterkt. Daarbij betrekken wij onder andere de positie van de onafhankelijke lokale journalistiek, de toegankelijkheid van informatie en de rol van de rekenkamer.

Daarnaast voeren raad, college en samenleving regelmatig het gesprek over de staat van de lokale democratie in Gouda, zodat we kunnen leren, bijsturen en blijven werken aan vertrouwen tussen inwoners en bestuur.





## 3 | Een groeiend Gouda

### Wij staan voor...

Een stad waar mensen goed kunnen wonen én leven. Waarin wonen, gezondheid, vervoer en groen met elkaar in balans zijn, met oog voor verschillen tussen wijken en voor de leefomgeving van mens en dier.

Gouda is een aantrekkelijke stad met grote opgaven op een klein oppervlak. Gouda groeit mogelijk richting 88.000 inwoners in 2040. Die groei komt met name door mensen die van buiten de stad naar Gouda verhuizen. We willen nieuwe woningen bouwen, zodat inwoners een passend huis kunnen vinden. Een groeiende stad biedt kansen, maar legt ook druk op de ruimte. Daarom kiezen we voor groei die past bij wat de stad aankan.

Om de ruimte slimmer te gebruiken moeten we woningbouw, groen, bereikbaarheid, voorzieningen, zorg, energie en veiligheid in samenhang bekijken. Nieuwe woningen kunnen alleen worden gerealiseerd als voorzieningen, bereikbaarheid en kwaliteit van de openbare ruimte meegroeien en niet ten koste gaan van leefbaarheid. De openbare ruimte is meer dan functie: ze bepaalt mede de identiteit en het

aanzien van de stad en biedt ruimte om te verblijven, te ontmoeten en te bewegen. Bij de inrichting betrekken we de mensen die er gebruik van maken. De verwachte groei van het aantal huishoudens betekent een extra parkeervraag van enkele honderden parkeerplaatsen per jaar. Een bereikbare stad betekent niet alleen kijken naar bijvoorbeeld betere ontsluitingen van de stad en parkeervoorzieningen, maar ook naar alternatieven voor vervoer. Want tegelijkertijd hebben we ook meer groen, biodiversiteit en wateropvang nodig. Dat helpt tegen toenemende hitte en wateroverlast en maakt de stad gezonder en prettiger. Niet elke wijk heeft dezelfde opgave. We werken daarom wijkgericht en betrekken bewoners, scholen, verenigingen en ondernemers bij de keuzes in hun buurt. De ruimte is schaars, dus elke keuze vraagt om zorgvuldige afwegingen. Zo houden we Gouda leefbaar, groen en bereikbaar. Nu én in de toekomst.

### Daarom

#### ... blijven we onverminderd inzetten op het bouwen van nieuwe woningen

Gouda blijft actief inzetten op woningbouw. We voeren bestaande projecten onverkort uit: de

Spoorzone met onder andere de Blokkerlocatie waar ruimte is voor ongeveer 850 woningen, Westergouwe, het Stationskwartier en de Winterdijk. Tegelijk blijven we actief zoeken naar nieuwe locaties en gaan we gesprekken aan met gemeenten in de regio Midden-Holland over de woningbehoefte op lange termijn. We streven naar 500 nieuwe woningen per jaar, waarbij we bouwen voor iedereen, dus zeker ook goedkope koop en middenhuur.

#### ... gaan we (woon)ruimte slimmer benutten

Gouda heeft weinig ruimte. We kijken waar we de bestaande bebouwing beter kunnen benutten. Dat betekent inzetten op woningsplitsen, transformatie, delen van woningen en hergebruik van leegstaande panden. We kijken daarbij ook naar alternatieve woonvormen (zoals het Knarrenhofconcept) en specifiek naar woningen voor ouderen om doorstroming te bevorderen voor jongeren, starters en gezinnen. Tegelijk erkennen we dat niet alles overal kan. Ook hoogbouw kan niet overal; dat gaan we wel verder onderzoeken.

#### ... willen we meer regie op toewijzing van sociale huurwoningen

Bij sociale huur willen we dat inwoners van Gouda zo veel mogelijk voorrang krijgen. Tegelijk maken

we in de regio duidelijk dat buurgemeenten ook hun aandeel moeten nemen in de bouw van sociale woningen. In een stad waar ruimte schaars is vraagt de bouw van betaalbare woningen om stevige regie van de gemeente. Zo houden we de woonopgave eerlijk en zorgen we ook in de toekomst voor passende woningen voor Gouwenaars. Tot de woonopgave hoort ook de wettelijke taakstelling voor de huisvesting van statushouders.

**... houden we voorzieningen dichtbij in de wijk**

We zorgen voor genoeg voorzieningen in de wijken, zoals plekken om elkaar te ontmoeten, spelen, sporten, leren, zorg te krijgen en mee te doen aan cultuur. Voorzieningen die voor de hele stad zijn, moeten goed bereikbaar blijven. Omdat we slim om moeten gaan met ruimte, willen we waar het kan voorzieningen en gebouwen combineren, zoals sport, spelen, scholen, zorg en ontmoetingsplekken. Maar voorzieningen mogen voor inwoners niet te ver weg zijn. Daarom brengen we in kaart welke voorzieningen we hebben en hoe deze over de wijken zijn verdeeld.

**... houden we de stad bereikbaar**

We willen dat Gouda goed bereikbaar blijft. Meer woningen betekent ook meer verkeer

en extra druk op wegen. Daarom kiezen we naast betere ontsluitingen, ook voor andere manieren van vervoer, zoals deelauto's, veilige fietspaden en goed openbaar vervoer. Bij nieuwe ontwikkelingen kijken we of de wegen, kruispunten en ontsluitingen het aankunnen. We wegen de belangen van automobilisten, voetgangers, fietsers, OV-gebruikers, ondernemers en bezoekers zorgvuldig af. We kiezen voor een integrale aanpak waarbij we per wijk mobiliteitsplannen maken samen met bewoners waarin we eerlijk zijn over welke keuzes er zijn en welke niet. Deze plannen per wijk koppelen we zo veel mogelijk aan toekomstige bouwprojecten en gepland onderhoud. Zo voorkomen we dat we problemen vooruitschuiven, besparen we geld en houden we de stad bereikbaar.

**... maken we mobiliteit veiliger en overzichtelijker**

Een bereikbare stad is ook een veilige stad. Daarom nemen we verkeersveiligheid mee in mobiliteitsbeleid en de inrichting van de openbare ruimte. We zetten in op duidelijke verkeersstromen, goed zichtbare stoepen en waar mogelijk een fysieke scheiding tussen fietsers, voetgangers en autoverkeer. Shared spaces passen daar niet vanzelfsprekend bij.

Schoolzones, sportvoorzieningen en andere drukke plekken krijgen extra aandacht bij een veilige inrichting. We nemen de evaluatie van de schoolzones als uitgangspunt. Ook in toekomstige wijkmobiliteitsplannen blijft verkeersveiligheid een belangrijk uitgangspunt. Verkeersonveilige locaties pakken we gericht aan. Zo zorgen we ervoor dat verschillende vormen van mobiliteit veilig naast elkaar kunnen bestaan.

**... zorgen we voor parkeerbeleid met draagvlak**

Parkeren is een gevoelig onderwerp in de stad. De auto heeft voor veel mensen grote betekenis: zij zijn ervan afhankelijk voor bijvoorbeeld werk of sociale contacten. Tegelijkertijd legt het autobezit een grote claim op de schaarse ruimte die we in deze stad hebben, die ruimte kunnen we niet inzetten voor bijvoorbeeld voorzieningen, speelruimte en groen. De groei van het aantal auto's in de stad maakt dat we de belangen van autobezitters eerlijk en goed moeten afwegingen tegen de andere belangen. Wij willen ruimte voor parkeren slimmer benutten in de stad, met keuzes die recht doen aan bewoners, woningzoekenden, ondernemers en de leefbaarheid van wijken. Betaald parkeren mag alleen worden ingevoerd bij breed draagvlak in de wijk. Parkeerbeleid

bekijken we altijd in samenhang met de andere uitdagingen in de stad, zoals woningbouw, groen en bereikbaarheid. Wij kijken per wijk en in overleg met de buurt welke maatregelen draagvlak hebben en die recht doen aan de situatie. We onderkennen dat de auto's die er zijn, ook een plek nodig hebben. We maken daarom werk van voldoende parkeergelegenheid aan de randen van de binnenstad.

**... versterken we groen, bomen en biodiversiteit**

We blijven werken aan een stad die beter bestand is tegen hitte, droogte en wateroverlast. Dat is een grote opgave die niet kan wachten. Bestaande bomen en groen behouden we waar dat kan. We investeren in schaduw, verkoeling, waterberging en goed ecologisch beheer. Bij nieuwbouw, herinrichting en onderhoud kijken we standaard hoe we de stad groener, koeler en waterbestendiger kunnen maken. Als straten toch open moeten, grijpen we dat moment aan om meteen te vergroenen en de riolering, wateropvang en toegankelijkheid te verbeteren. We willen de rekening niet doorschuiven en willen voorkomen dat straks Gouda natte voeten heeft. Dat vraagt om structurele investeringen en om een stevig Groenfonds. Bewoners die hun straat

of plein willen vergroenen, helpen we daarbij. Duidelijk en zonder onnodige drempels.

**... kijken we naar bodemdaling en betaalbaarheid**

Gouda heeft te maken met een verzakkende bodem en funderingen, oude riolering en straten die onderhoud nodig hebben. Ook willen we dat onze stad toegankelijk blijft. Dat kost veel geld. Daarom koppelen we onderhoud aan kansen: als we toch een straat of riool aanpakken, zorgen we meteen voor meer groen, betere wateropvang en een prettigere buurt. Daarbij spreken we ook het Rijk, de provincie Zuid-Holland en waterschappen aan op hun verantwoordelijkheid voor bodemdaling en de kosten die daarbij horen. We maken een plan hoe we ons erfgoed behouden in de toekomst en hoe we kwetsbare inwoners helpen die problemen hebben met de fundering van hun huis.

**... kijken we naar de lange termijn**

Gouda is een stad met een beperkte oppervlakte en veel kleine ontwikkelingsgebieden waarvan de gezamenlijke ontwikkeling de toekomst van de stad bepaalt. Door het opstellen of vernieuwen van een integrale visie op de stad met betrekking tot woningbouw, werkgelegenheid en

maatschappelijke functies wordt vooraf bepaald wat voor stad we willen zijn. Dit helpt om keuzes te maken hoe en waar we welke doelen gaan behalen. Dit schept duidelijkheid voor bewoners en ontwikkelaars op de middellange termijn.



## 4 | Een veilig Gouda

### Wij staan voor...

Een stad waarin inwoners zich vrij en veilig voelen. Thuis, op straat, online en in de wijk. Waar veiligheid hand in hand gaat met leefbaarheid, vertrouwen en een rechtvaardige overheid die grenzen stelt.

Gouda is over het algemeen veilig, maar niet overal en niet voor iedereen. Bijna een kwart van de inwoners heeft weleens te maken gehad met intimidatie in de openbare ruimte. De samenleving verhardt: online en offline worden grenzen sneller opgezocht en neemt de spanning tussen groepen inwoners toe. Wie zich onveilig voelt, trekt zich terug. Wie overlast ervaart, verliest vertrouwen. En waar criminaliteit ruimte krijgt, komen leefbaarheid en sociale samenhang onder druk te staan.

Een grote opgave is het tegengaan van ondermijning. Criminele netwerken krijgen vaak als eerste voet aan de grond via vastgoed en nestelen zich vervolgens in wijken, bedrijven en de zorg. Gemiddeld 10% van de zorgkosten belandt bij malafide zorgaanbieders — dat is onaanvaardbaar en vraagt om een gerichte aanpak. Dreigingen komen ook steeds vaker online voor, via cybercriminaliteit, desinformatie en

digitale intimidatie. Weerbaarheid van inwoners, ondernemers en de gemeentelijke organisatie zelf wordt daarbij steeds belangrijker.

Veiligheid gaat niet alleen over handhaving en politie. Het gaat ook over zorg, preventie, goede openbare ruimte, sociale samenhang en vertrouwen tussen inwoners en overheid. Dat vraagt om vroeg signaleren en goede samenwerking tussen zorg, welzijn en veiligheid. We kiezen voor een stevige aanpak waar dat nodig is en nabij waar dat kan. En we zorgen dat toezicht, handhaving en andere instrumenten zorgvuldig, evenwichtig en met respect voor privacy worden ingezet.

### Daarom

#### **... versterken we veiligheid en leefbaarheid samen**

Veiligheid en leefbaarheid horen bij elkaar. Een schone, verzorgde wijk voelt veiliger en nodigt uit tot respect. Zwerfafval, bijplaatsingen, dumpingen en verwaarloosde plekken zijn niet alleen een ergernis — ze zijn een signaal dat de openbare ruimte niet van iedereen is. Daar treden we actief tegen op: zichtbaar, snel en consequent. Rond

ondergrondse containers stapelt die overlast zich vaak op: volle of storende containers, afval dat ernaast wordt geplaatst en rommel die rondzwerft. Dit is voor omwonenden een dagelijkse ergernis. We pakken deze plekken gericht aan.

Dit doen we met een combinatie van preventie en gerichte handhaving. We versterken het toezicht in de openbare ruimte en werken met een hotspotaanpak: op plekken waar overlast en onveiligheid structureel voorkomen, zetten we toezicht gericht en intensief in. We brengen daarvoor signalen vanuit de wijk, zorg, scholen, handhaving en politie beter samen. Ook de inrichting van de openbare ruimte telt mee: overzichtelijke routes en schone straten maken een wijk veiliger en prettiger. Bij herinrichting en gebiedsontwikkeling nemen we veiligheid daarom vanaf het begin mee.

Echte veiligheid stopt niet bij de voordeur. Gouda houdt vast aan de ambitie om geweld achter de voordeur, intieme terreur en femicide (vrouwenmoord) tegen te gaan. Op basis van een verkenning kijken we gericht wat een goede aanpak is om deze problematiek effectief te bestrijden. We trekken samen op met maatschappelijke organisaties die zich inzetten om

geweld en intieme terreur tegen vrouwen tegen te gaan. Centraal hierin staat het verlagen van de drempel naar hulp voor slachtoffers.

#### ... pakken we overlast en straatintimidatie aan

Inwoners moeten zich veilig kunnen bewegen door Gouda. We accepteren geen straatintimidatie, bedreiging, geweld en discriminatie, in wat voor vorm dan ook. We zorgen voor zichtbare aanwezigheid van boa's en succesvolle handhaving gericht op plekken waar problemen spelen. We werken daarbij nauw samen met de politie en de wijkagent, die zichtbaar en aanspreekbaar zijn in de wijk. Verder voeren we actief het gesprek met de politie over het belang van het netwerk 'Roze in Blauw', om ook lhbtq+-gerelateerd geweld en intimidatie zorgvuldig (op) te volgen.

In de binnenstad en op andere drukke plekken is overlast door fietsen een groeiend probleem: fietsen op plaatsen waar dat niet is toegestaan, te hoge snelheden en gevaarlijk rijgedrag. We handhaven de bestaande regels consequenter en maken duidelijker waar wel en niet gefietst mag worden. Of je nu op een fatbike rijdt of op een bakfiets — de regels gelden voor iedereen.

We willen dat inwoners weten waar ze terecht kunnen met een melding en dat duidelijk is wat er met hun melding gebeurt.

#### ... gebruiken we toezicht en cameratoezicht zorgvuldig

Toezicht en cameratoezicht kunnen soms tijdelijk nodig zijn, maar zijn geen doel op zichzelf. We zetten deze alleen in waar dat nodig is. Daarbij kijken we steeds naar het probleem, het doel, de duur en de gevolgen voor privacy.

#### ... treden we stevig op tegen georganiseerde criminaliteit

Gouda treedt stevig op tegen ondermijning, drugscriminaliteit, mensenhandel, zorgcriminaliteit en misbruik van kwetsbare inwoners. We zetten instrumenten gericht in, bijvoorbeeld toezicht en gebiedsgerichte controles. Daarbij hebben we extra aandacht voor vastgoed en de zorg — twee sectoren waar criminele netwerken vaak als eerste voet aan de grond krijgen. Bibob (waarmee we de achtergrond van bedrijven en hun financiers screenen) wordt daarom actief ingezet bij vastgoedondernemingen. Een uitbreiding van Bibob en toezicht legt extra druk op ondernemers, terwijl we tegelijk willen werken aan minder regels. Daarom passen we deze instrumenten proportioneel toe.

#### ... werken we aan weerbaarheid — in de wijk en online

Naast optreden bouwen we aan weerbaarheid: van inwoners die signalen herkennen en durven melden, van ondernemers die weten hoe ze criminele benaderingspogingen kunnen weerstaan en van de gemeentelijke organisatie zelf. Online onveiligheid speelt zich steeds vaker ook offline af. Digitale oplichting, cybercriminaliteit, online haat, desinformatie en digitale intimidatie raken inwoners en ondernemers direct. Ook polarisatie en radicalisering vragen om aandacht. We zetten in op ontmoeting, bewustwording en sociale samenhang, zonder groepen te stigmatiseren.

#### ... pakken we zorgfraude aan met de regio

Gemiddeld 10% van de landelijke zorgkosten belandt bij malafide zorgaanbieders. Dat is onaanvaardbaar. We intensiveren de aanpak van zorgfraude en doen dit in samenwerking met de regio, zodat we meer slagkracht hebben en fraudeurs zich niet eenvoudig kunnen verplaatsen.

#### ... brengen we zorg en veiligheid dichterbij elkaar

Zorg- en veiligheidsvragen lopen steeds vaker door elkaar. Denk aan verslaving, dakloosheid, schulden, verward gedrag, huiselijk geweld,

dierenmishandeling of jeugdoverlast. We willen dat zorg, veiligheid en het sociaal domein elkaar sneller vinden, zodat problemen eerder worden gezien en erger wordt voorkomen. Daarbij houden we oog voor de buurt én voor de persoon.

#### ... geven we jongeren perspectief én grenzen

Alle jongeren willen veilig opgroeien, elkaar ontmoeten en hun plek vinden. Daarom investeren we in jongerenwerk, ontmoetingsplekken en perspectief. Waar grenzen worden overschreden, moet de gemeente duidelijk zijn. Maar we voorkomen dat jongeren als groep worden gestigmatiseerd.





## 5 | Een bruisend Gouda

### Wij staan voor...

Een stad waar mensen niet alleen wonen, maar ook werken, leren, ondernemen, ontmoeten en ontspannen. Waar de binnenstad en wijken leven, cultuur en sport dichtbij zijn, ondernemers ruimte krijgen en jong en oud zich thuis voelt.

Gouda is meer dan een stad om in te wonen. Het is een stad met karakter door haar ondernemers, makers, verenigingen, cultuur, historie, horeca, ambacht en ontmoeting. Een stad waar cultuur wordt gemaakt en beleefd. Maar door de groei van de stad komt de balans tussen wonen, werken en voorzieningen onder druk te staan. Er zijn naar schatting 5.000 extra banen nodig om de woon-werkbalans te behouden. Tegelijkertijd staan de binnenstad, culturele instellingen en ondernemers voor grote opgaven. Levendigheid komt voor een groot deel uit de stad en door alle evenementen die worden georganiseerd zoals de Avondvierdaagse, Gouda Jazz Festival en Gouda bij Kaarslicht. Tegelijkertijd wordt het steeds lastiger om evenementen te organiseren doordat de kosten stijgen en er meer regels zijn.

Wij willen dat Gouda een stad blijft die leeft. Dat vraagt om bewuste keuzes: welke economie past

bij Gouda, welk voorzieningenniveau hoort bij een groeiende stad en hoe houden we levendigheid en leefbaarheid in balans? Niet alles kan overal. Maar we willen dat ondernemers, makers, jongeren en organisatoren kunnen rekenen op een gemeente die meedenkt en meedoet. We willen de mensen helpen die de stad mooier willen maken.

### Daarom

#### ... zijn we een gemeente die meedenkt met ondernemers

Betrokken en florerende ondernemers zorgen voor werkgelegenheid en het behoud van voorzieningen en levendigheid in de stad. Ze verdienen een gemeente die bereikbaar is, duidelijke regels stelt, procedures begrijpelijk maakt, maar ook een consistent lange termijnbeleid voert, zodat ondernemers weten waar ze aan toe zijn en naartoe kunnen werken. We werken aan één herkenbaar loket als aanspreekpunt voor ondernemers; een snelle doorlooptijd van vergunningen binnen de wettelijke termijn; en een meedenkende houding ('ja, mits') van de gemeente. Dat betekent meedenken over wat wél mogelijk is en duidelijk uitleggen waarom iets niet kan.

#### ... werken we aan een toekomstbestendige (binnen)stad

De binnenstad is het kloppend hart van Gouda: economisch, cultureel en sociaal. We willen een goede mix van winkels, horeca, wonen, werken, cultuur en ontmoeting, in de binnenstad, maar ook in onze wijken. We pakken leegstand aan en werken aan het verbeteren van de kwaliteit van straten, pleinen, toegankelijkheid en groen.

#### ... kiezen we voor toerisme met kwaliteit en menselijke maat

Gouda is gastvrij voor bezoekers, maar in balans is met leefbaarheid van de binnenstad. We kiezen voor toerisme dat past bij de stad: gericht op cultuur, historie, water, ambacht, erfgoed en het Groene Hart. We willen niet zozeer meer bezoekers, maar bezoekers die langer verblijven en bijdragen aan de stad.

#### ... investeren we in ons erfgoed en onze culturele instellingen

Voor de C4-instellingen — Museum Gouda, de Goudse Schouwburg, Cultuurhuis Garensponnerij en bibliotheek — stellen we een meerjarig perspectief op: welke maatschappelijke rol vervullen zij, welke inzet is daarvoor nodig en hoe versterken zij elkaar en de stad? Zo weten instellingen en bezoekers

waar ze aan toe zijn en behoudt de raad grip op de koers. De renovatie en verduurzaming van het Stadhuis is gaande. De exploitatie is nog een openstaand vraagstuk, ook deze wordt verder uitgewerkt en aangeboden aan de raad.

#### **... geven we ruimte aan cultuur, jongeren en makers**

Gouda is een stad waar cultuur wordt gemaakt en beleefd. De grote culturele instellingen blijven belangrijk. Maar cultuur en ontmoeting moeten ook dichtbij zijn: in buurten, scholen, verenigingen, bibliotheken, ateliers en tijdelijke plekken. Daarom willen we aandacht blijven besteden aan kleinschalige culturele initiatieven en festivals en blijven we samenwerking zoeken met de lokale makers en ondernemers, zowel in de binnenstad als nadrukkelijk ook daarbuiten. De kleinere culturele instellingen moeten een stabiele en toekomstgerichte rol kunnen blijven spelen. We betrekken jongeren actief bij de vraag wat Gouda aantrekkelijker maakt voor hen. Het gaat daarbij om cultuur, uitgaan, ontmoeting, sport, studie en werk. We nemen initiatieven vanuit jongeren serieus: als gemeente denken we hier graag in mee.

#### **... houden we evenementen levendig én leefbaar**

Evenementen dragen bij aan levendigheid, ontmoeting en de aantrekkelijkheid van Gouda. We bieden ruimte aan evenementen die passen bij de schaal en eigenheid van de stad of de wijk. Tegelijk bewaken we de balans met rust, veiligheid, bereikbaarheid en overlast voor bewoners. Organisatoren kunnen rekenen op duidelijke regels, tijdige communicatie, praktische ondersteuning en een 'ja, mits'-houding van de gemeente. Als de kaders het toelaten om regels te schrappen en regeldruk te verminderen, dan doen we dat.





## 6 | Een toekomstbestendig Gouda

### Wij staan voor...

Een stad die groen, gezond en toekomstbestendig is. Waarin we minder uitstoten, er geen afval ligt op straat en grondstoffen opnieuw worden gebruikt. Dat doen we op een manier die haalbaar, betaalbaar en eerlijk is voor alle inwoners.

Gouda merkt de gevolgen van klimaatverandering al in de eigen straten en wijken. Hete zomers, stevige regenbuien, droogte en bodemdaling. Tegelijkertijd raken problemen als netcongestie (overbelasting van het elektriciteitsnet) en stijgende energiekosten het dagelijks leven van inwoners en ondernemers. De CO<sub>2</sub>-uitstoot is tussen 2010 en 2023 fors gedaald, van 358 naar 199 kiloton. Maar de opgave blijft groot en zonder extra stappen halen we landelijke doelstellingen niet. Wij willen Gouda doorgeven aan volgende generaties. Dat vraagt om duurzame keuzes. Tegelijk weten we dat duurzaamheid alleen werkt als inwoners en ondernemers mee kunnen doen. Maatregelen moeten begrijpelijk, betaalbaar en uitvoerbaar zijn. We zetten stappen, maar doen geen beloftes die we niet kunnen waarmaken. Niet elke opgave is even groot of urgent. We werken daarom met prioriteiten waar we het meeste effectiviteit behalen. Per wijk kijken we wat

nodig en wat haalbaar is. Zo werken we stap voor stap aan een schonere, groenere en gezondere stad.

### Daarom

#### ... werken we aan een realistische route naar klimaatneutraliteit

We vragen het college om een nieuwe en haalbare routekaart te maken richting klimaatneutraliteit en circulariteit. Klimaatneutraliteit gaat over de lucht (geen broeikasgassen toevoegen) en circulariteit gaat over de aarde (geen grondstoffen verspillen). In de routekaart staat wat nodig is, welke stappen al lopen en welke keuzes nog gemaakt moeten worden om landelijke doelstellingen te halen. We zijn transparant over wat dit betekent voor inwoners, ondernemers en de gemeentelijke begroting. Niet om doelstellingen los te laten, maar om eerlijk te zijn over wat mogelijk is en over het draagvlak. De raad maakt op basis van die routekaart keuzes over ambitie en tempo.

#### ... zetten we in op energiebesparing en isolatie

De meest duurzame energie is energie die niet nodig is. Daarom zetten we vooral in op energiebesparing en isolatie. Dat verlaagt

de energierekening, vermindert uitstoot en helpt inwoners direct. We werken samen met woningcorporaties, verhuurders, (verenigingen van) eigenaren, energiecoaches en wijkinitiatieven. We hebben extra aandacht voor inwoners die maatregelen moeilijk zelf kunnen betalen of organiseren. De energietransitie gaat niet alleen over techniek, maar ook over wooncomfort, gezondheid en bestaanszekerheid.

#### ... pakken we de energietransitie wijk voor wijk, buurt voor buurt aan

De overstap naar duurzame energie en warmte vraagt om maatwerk. Niet elke wijk is hetzelfde. Daarom verduurzamen we wijken en buurten stap voor stap en kijken we welke oplossingen technisch mogelijk, betaalbaar en haalbaar zijn. Hierbij kijken we ook naar collectieve oplossingen om energie op te wekken en te delen. Inwoners worden vroeg betrokken, niet pas als de keuzes al gemaakt zijn. We maken duidelijk waar de gemeente faciliteert, waar ze regie voert en waar samenwerking met corporaties, netbeheerders of bewonersinitiatieven nodig is.

#### ... maken we afvalbeleid dat werkt voor inwoners

Afvalbeleid verbinden we aan een circulaire

economie: minder af val, meer hergebruik. We zetten in op minder verspilling en betere inzameling van grondstoffen. Afvalbeleid moet begrijpelijk, betaalbaar en uitvoerbaar zijn. We onderzoeken samen met inwoners welke manier van afvalscheiding het beste past bij Gouda. Daarbij kijken we naar kosten, milieuwinst en gebruiksgemak van voorscheiding en nascheiding. Als kosten en milieuwinst gelijkwaardig uitvallen, kiezen we voor dat wat het meeste gebruiksgemak oplevert voor inwoners.

**... werken we aan schone lucht**

Gezonde lucht hoort bij een leefbare stad. Gouda voldoet aan de wettelijke normen. Tegelijkertijd nemen klachten over houtstook toe, vooral op dagen waarop een negatief stookadvies geldt. We blijven werken aan betere luchtkwaliteit, met aandacht voor verkeer, houtstook, fijnstof en de inrichting van de openbare ruimte.

**... werken we aan een waterbewuste stad**

Water bepaalt het gezicht van Gouda: het is verbonden met ons erfgoed, onze leefomgeving en onze opgaven rond klimaat en bodemdaling. We kijken samenhangend naar water — als opgave (wateroverlast, droogte, bodemdaling en funderingen) én als kwaliteit (beleving, recreatie

en de bevaarbaarheid van onze waterstructuur). Zo benutten we water als kracht van de stad en houden we Gouda ook bij toenemende weersextremen leefbaar.

**... zorgen we voor meer vlinders, bijen en bloemen**

Gouda zet actief in op het behouden en versterken van biodiversiteit in de stad. De ‘Basiskwaliteit voor natuur in de gebouwde omgeving’ is daarbij de norm. Daarom maken we natuurinclusiviteit een uitgangspunt bij ontwerp, inrichting, herinrichting en onderhoud van de openbare ruimte. Bij ruimtelijke ontwikkelingen wegen we het behoud van bestaand groen en bomen en de gevolgen voor hittestress, wateropvang en ecologische kwaliteit nadrukkelijk mee. We zetten niet alleen in op méér groen, maar ook op de kwaliteit van het groen, de samenhang tussen groengebieden en ruimte voor planten en dieren. Zo draagt Gouda bij aan een levendig ecosysteem in de stad én daarbuiten.





## 7 | Een zorgzaam Gouda

### Wij staan voor...

Een stad waarbij gezondheid is meer dan de afwezigheid van ziekte. Gouda investeert in een stad die uitnodigt tot gezond leven — fysiek en mentaal. We hebben bijzondere aandacht voor mentale gezondheid, met name van jongeren, bij wie eenzaamheid, prestatiedruk en psychische klachten steeds vaker voorkomen. Eenzaamheid pakken we gericht aan, met oog voor zowel ouderen als jongeren. In de samenwerking tussen onderwijs, sport, welzijn en zorg hebben we aandacht voor de preventie van mentale problemen. Daarbij houden we ons aan het Gouds Leefstijlakkoord. Hierin staat dat sport, welzijn en cultuur voor iedereen mogelijk moeten zijn, zodat inwoners van Gouda zich gezonder voelen.

Gouda investeert in goede zorg en ondersteuning voor haar inwoners. Maar de kosten in het sociaal domein stijgen jaar op jaar, terwijl de middelen vanuit het Rijk achterblijven. Dat geldt ook voor onze armoederegelingen. Dat vraagt om scherpe keuzes: wat doen we zelf, wat organiseren we samen en waar leggen we de grens? We willen dat elke euro zorg ook daadwerkelijk terechtkomt bij degene die die zorg nodig heeft. Niet bij onnodige bureaucratie en niet bij interventies waarvan we

niet weten of ze werken. We sturen op resultaat, meten wat we doen en stellen bij waar nodig.

Daarbij kiezen we voor normalisatie: niet alles wat lastig of verdrietig is, vraagt om professionele zorg. Soms is een goed gesprek, een buur, een vereniging of een school de beste oplossing. We investeren daarom in ondersteuning dichtbij: in de buurt, via vrijwilligers en sociale netwerken, zodat er ondersteuning is voor iedereen en professionele hulp beschikbaar blijft voor wie dat echt nodig heeft.

### Daarom

#### ... helpen we jeugd en gezinnen eerder

Kinderen en jongeren moeten gezond, veilig en kansrijk kunnen opgroeien. We zetten in op preventie, het vroeg signalen van problemen en ondersteuning dicht bij het gezin. Voorkomen is beter dan genezen en daarom gaan we door met de ondersteuning van het relatie- en scheidingsteam. De beweging moet zijn: licht waar het kan, zwaar waar het moet en altijd met oog voor het kind en het gezin. Onderwijs en jeugdzorg werken goed samen in het belang van het kind. Door school, huisarts,

jeugdzorg, jongerenwerk en sportverenigingen beter te verbinden, signaleren we problemen eerder, voorkomen we dat deze escaleren en dat kinderen tussen de wal en het schip vallen.

Bij jeugdhulp kijken we naar samenwerking in de regio. Regionale inkoop mag niet betekenen dat Gouda de grip op kwaliteit, toegankelijkheid en lokale samenhang verliest. We werken aan een bestuurbaar zorglandschap, de inrichting en organisatie van de gezondheidszorg: minder versnippering, betere samenwerking en meer overzicht. We moeten goed kunnen volgen wat regionaal wordt besloten en wat dit betekent voor Goudse kinderen en gezinnen.

#### ... ondersteunen we mensen die langer thuis wonen

Door de dubbele vergrijzing neemt de behoefte aan ondersteuning toe. Veel ouderen blijven langer thuis. Maar ook veel mensen met een beperking wonen graag zelfstandig en voeren de regie over hun eigen leven. Dat vraagt om toegankelijke woningen, ontmoetingsplekken en zorg en voorzieningen dichtbij. Mantelzorgers verdienen ondersteuning die helpt te voorkomen dat zij zelf uitvallen.

Bij ondersteuning vanuit de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) willen we verantwoord omgaan met geld, maar ook voorkomen dat inwoners vastlopen in procedures. Waar mogelijk zorgen we voor meerjarige indicaties: mensen met een stabiele, langdurige zorgvraag verdienen duidelijkheid en hoeven niet jaarlijks opnieuw door een keuring. Dat is beter voor de inwoner én goedkoper voor de gemeente.

**... pakken we armoede, schulden en bestaansonzekerheid aan**

We bouwen voort op het beleidskader ‘De cirkel doorbreken’. We blijven inzetten op het vroeg signaleren van problemen, duidelijke regelingen, laagdrempelige hulp en het voorkomen dat kleine geldproblemen grote schulden worden. We hebben bijzondere aandacht voor kinderen die opgroeien in armoede, werkende armen, alleenstaanden en inwoners die door schaamte of ingewikkelde regels geen hulp vragen. Bestaanszekerheid verbinden we aan onderwijs, zorg, werk, sport, cultuur en wijkgericht werken.

**... investeren we in preventie en sturen we op resultaat**

We meten wat we doen. Via de Sociale Monitor volgen we of wat we doen ook echt werkt: worden

mensen geholpen, neemt de zorgvraag af, komen middelen terecht waar ze nodig zijn? Die informatie gebruiken we actief om bij te sturen. Beleid dat niet werkt, stoppen we. Beleid dat werkt, bouwen we uit. We rapporteren hierover transparant aan de raad.

Preventie gaat ook over mentaal welbevinden. We investeren structureel in de mentale gezondheid van Gouvenaars — met extra inzet op jongeren, die te vaak vastlopen in wachttijden bij de GGZ. We bestrijden eenzaamheid via buurtinitiatieven, jongerencentra en ontmoetingsplekken. En we verbinden sport, cultuur en welzijn in een samenhangende aanpak via het Gouds Leefstijlakkkoord.

**... investeren we in preventie en durven we te rekenen op de opbrengst**

Voorkomen is beter dan genezen én goedkoper. We investeren structureel in preventie: in vroege signalering, in een sterke sociale basis, in bewegen, ontmoeting en bestaanszekerheid. Niet als sluitpost, maar als bewuste keuze.

Die investering heeft een verwacht rendement. Als preventie werkt, neemt de zorgvraag af. We hebben de ambitie om die verwachte besparingen ook daadwerkelijk te verwerken in de begroting.





## 8 | Een verbonden Gouda

### Wij staan voor...

Een stad waarin iedereen mee kan doen en ondersteuning dichtbij is. Waar de sociale basis sterk is, vrijwilligers en verenigingen worden gewaardeerd, professionele hulp beschikbaar blijft voor wie dat nodig heeft en armoede of beperkte geletterdheid niemand in de weg staan om mee te doen.

Gouda is een stad waar mensen omkijken naar elkaar. Inwoners, vrijwilligers, verenigingen en maatschappelijke organisaties maken elke dag verschil. Dat is een grote kracht. Tegelijk zien we dat steeds meer inwoners druk ervaren: jongeren in een veeleisende wereld, ouderen die langer thuis wonen, mantelzorgers die overbelast raken, gezinnen die vastlopen door schulden, complexe zorgvragen, armoede of eenzaamheid.

Gouda investeert ook in de fysieke basis van de samenleving. Goede schoolgebouwen zijn een voorwaarde voor goed onderwijs en een gezonde ontwikkeling van kinderen. Het Integraal Huisvestingsplan (IHP) voor onderwijshuisvesting voeren we onverkort uit.

We werken vanuit vertrouwen naar de inwoners. Niet iedereen heeft hetzelfde nodig,

maar iedereen verdient het om gezien te worden. Dat vraagt om keuzes: hoe ver reikt de verantwoordelijkheid van de gemeente, wat mogen we verwachten van inwoners en gemeenschappen zelf, hoe zorgen we dat professionele hulp beschikbaar blijft voor wie dat echt nodig heeft en hoe houden we zorg in de toekomst betaalbaar?

### Daarom

#### ... versterken we de sociale basis in iedere wijk

We investeren in plekken, mensen en netwerken waardoor inwoners elkaar ontmoeten, steun vinden en mee kunnen doen: buurthuizen, wijkteams, scholen, sportverenigingen, bibliotheekfuncties, cultuur, jongerenwerk en bewonersinitiatieven. We kijken hierbij nadrukkelijk naar het gemeentelijk vastgoed, maar we volgen ook de ontwikkelingen en mogelijkheden voor het gebruik van een digitale infrastructuur. Per wijk kijken we wat nodig is, want niet elke wijk heeft dezelfde behoeften. Voorzieningen hoeven niet overal hetzelfde te zijn maar moeten wel bijdragen aan gelijke kansen. We maken een realistische afweging tussen behoefte, bereikbaarheid, uitvoerbaarheid en financiële

ruimte. Daarbij maken we ook een inschatting van een financieel voordeel. De gemeente faciliteert bewonersinitiatieven, denkt mee en helpt praktisch verder waar dat nodig is. Wat bewoners samen kunnen organiseren, organiseert de gemeente niet voor hen.

#### ... ondersteunen we vrijwilligers en verenigingen

Vrijwilligers en verenigingen zijn het cement van de stad. We willen hen niet overvragen, maar ondersteunen. Daarbij moeten we zorgen dat vrijwilligers niet het werk van professionals op hun bordje krijgen. Vrijwilligerswerk is van grote waarde, maar geen gratis vervanging van professionele inzet. We borgen daarom goede coördinatie, continuïteit en een heldere rolverdeling tussen vrijwilligers en professionals. We zetten daarom stevig in op duidelijke aanspreekpunten, hulp bij regels en vergunningen en het verminderen van onnodige bureaucratie. We kijken serieus naar de generieke werkzaamheden die voor veel vrijwilligersorganisaties gelijk zijn en onderzoeken met deze organisaties hoe we hen daar zo goed mogelijk mee kunnen helpen. Zo hopen we nog meer mensen te kunnen stimuleren om vrijwilligerswerk te doen.

**... betrekken we jongeren serieus bij de stad**

Gouda groeit. Een groot deel van de nieuwe inwoners is jong. Jongeren hebben een belangrijke stem in de stad die hun toekomst bepaalt. We bouwen voort op het Kindercollege en onderzoeken actief hoe we jongeren in het middelbaar en beroepsonderwijs meer kunnen betrekken bij beleid en besluitvorming. We kijken daarvoor ook naar vormen als stadslabs, waarbij scholieren en studenten aan echte Goudse vraagstukken werken. Plannen worden getoetst op gevolgen voor jongeren en toekomstige generaties.

**... investeren we in goede schoolgebouwen**

Kinderen brengen een groot deel van hun jeugd door in schoolgebouwen. Die gebouwen moeten veilig, gezond en toekomstbestendig zijn. Het Integraal Huisvestingsplan (IHP) voor onderwijshuisvesting voeren we onverkort uit: we renoveren en vernieuwen schoolgebouwen volgens planning en zonder uitstel; we nemen de mogelijkheden van alternatieve financiering daarin mee. Daarbij kijken we ook naar kansen voor multifunctioneel gebruik: een schoolgebouw dat ook ruimte biedt aan sport, cultuur of welzijn versterkt de sociale basis van de wijk.

**... investeren we in kansengelijkheid**

Goede schoolgebouwen zijn een noodzakelijke voorwaarde — maar niet voldoende. We investeren ook in de kwaliteit van het onderwijs zélf: door vroegschoolse educatie te versterken, laaggeletterdheid terug te dringen en de samenwerking tussen scholen en het bedrijfsleven te stimuleren. We ondersteunen initiatieven waarbij leerlingen van verschillende achtergronden samenwerken. Zo wordt onderwijs een echte hefboom voor kansengelijkheid.

**... geven we geletterdheid een vaste plek**

Kunnen lezen, schrijven, rekenen en omgaan met digitale informatie is een voorwaarde om mee te doen. Geletterdheid raakt aan werk, gezondheid, geldzaken en aan weerbaarheid tegen desinformatie. We geven geletterdheid daarom een structurele plek: we voorkomen laaggeletterdheid waar het kan en bestrijden het waar het nodig is, samen met onderwijs, bibliotheek, werkgevers en maatschappelijke partners.

**... nemen we dierenwelzijn serieus**

Dieren zijn medebewoners van onze stad. Daarom betrekken we dierenwelzijn integraal bij alle beleidsdomeinen. We houden rekening

met de veiligheid van dieren in de openbare ruimte en zetten in op goede opvang en zorg. We vergroten bewustwording en verantwoordelijkheid bij huisdiereigenaren, waarbij het welzijn van dieren centraal staat. Dierenmishandeling en verwaarlozing pakken we actief aan, samen met politie, handhaving en dierenwelzijnsorganisaties.





## 9 | Een inclusief Gouda

### Wij staan voor...

Gouda als een diverse stad. Veel nationaliteiten, culturen, geloven en achtergronden leven hier naast elkaar. Zo kennen we onder andere een grote christelijke gemeenschap, Marokkaanse gemeenschap, een levendige lhbtqa+-gemeenschap, arbeidsmigranten en woonwagenbewoners. Gouda heeft ook een geschiedenis die we serieus nemen, een geschiedenis die voor sommige gemeenschappen vraagt om erkenning en aandacht. Dat Gouda zo veelkleurig is, maakt de stad rijker. Wij staan voor een stad waar iedereen veilig zichzelf kan zijn en mee kan doen, vrij van discriminatie, uitsluiting of intimidatie. Ongeacht afkomst, geloof, beperking, gender of seksuele oriëntatie.

Diversiteit kan ook spanning met zich meebrengen: tussen overtuigingen, tussen gemeenschappen, tussen wat mensen van elkaar en van de overheid verwachten. Wij geloven dat ontmoeting, ruimte voor elkaar en een open gesprek die spanning kunnen overbruggen. Het fundament daarvoor is helder: de Grondwet geldt voor iedereen, het ene artikel staat niet boven het andere. In Gouda is ruimte voor

verschillen van overtuiging, zolang we elkaar binnen de democratische rechtsorde met respect behandelen.

Ook voor nieuwkomers wil Gouda een stad zijn waar mensen zich welkom voelen en snel mee kunnen doen. Via bijvoorbeeld de aanpak 'Nieuwe Buren' kunnen bewoners van het asielzoekerscentrum vanaf het begin de Nederlandse taal leren, werken, vrijwilligerswerk doen, sporten en mensen ontmoeten. Dat werkt goed. Wel vinden we het belangrijk dat mensen met een verblijfsvergunning die aan Gouda worden toegewezen hier ook echt blijven.

### Daarom

#### **... vermijdt de gemeente gesprekken over spanningen niet**

Als waarden botsen — over gelijkheid, vrijheid, religie of leefstijl — benoemen wij dat, ook als het ongemakkelijk is. We maken ontmoetingen en dialoog mogelijk via wijkinitiatieven en sleutelfiguren in buurten. Tegelijkertijd zijn wij helder: de grondwettelijke vrijheden gelden voor iedereen.

#### **... pakken we discriminatie aan en beschermen we kwetsbare gemeenschappen**

We nemen alle vormen van discriminatie serieus. Gouda is aangesloten bij een laagdrempelig meldpunt waar inwoners discriminatie kunnen melden en waar meldingen leiden tot actie, Stichting iDb. Gemeentelijke medewerkers worden getraind in het herkennen van discriminatie. Incidenten van geweld of intimidatie worden bijgehouden en ingedeeld in categorieën. In samenwerking met politie en zorgpartners zorgen we dat er actie wordt ondernomen. De veiligheidsbeleving van onze gemeenschappen meten we actief en nemen we op in gemeentelijke monitors.

Het beleid zoals vastgelegd in de Lokale Inclusie- en Diversiteitsagenda voeren we helemaal uit. We handhaven de herdenkings- en inclusiekalender en zetten ervaringsdeskundigen actief in bij het opstellen en uitvoeren van het beleid op het gebied van inclusie.

#### **... hebben we blijvend aandacht voor het koloniaal- en slavernijverleden in Gouda**

We herdenken en vieren de afschaffing van de slavernij ieder jaar tijdens Ketikoti en blijven hier middelen voor ter beschikking stellen.

Daarnaast zetten we ons in voor een inclusieve publieke ruimte waarin alle inwoners zich gezien en gehoord voelen. Dit houdt onder andere in dat we – zoals vastgelegd in het ‘Uitvoeringsplan opvolging slavernijverleden Gouda’ - context bieden bij de plaquette op het Stadhuis en het Houtmanmonument. Dat doen we in samenspraak met herinneringsgemeenschappen en een brede groep inwoners.

#### ... maken we Gouda toegankelijk voor iedereen

Iedereen moet kunnen meedoen, ook mensen met een fysieke of mentale beperking. We blijven uitvoering geven aan het VN-verdrag Handicap, het internationaal mensenrechtenverdrag dat de rechten van mensen met een beperking of chronische aandoening beschermt. We vertalen de verplichtingen daaruit naar concreet beleid: in de openbare ruimte, in gemeentelijke dienstverlening en in de manier waarop we voorzieningen organiseren. Toegankelijkheid is geen sluitpost, maar een basisvereiste.

#### ... doen nieuwkomers vanaf dag één mee in onze Goudse samenleving

We houden ons aan de Spreidingswet; dat betekent dat mensen die vluchten voor oorlog en geweld welkom zijn in onze stad. We zorgen

dat ze vanaf dag één kunnen meedoen in onze samenleving. Dat doen we op de beproefde Goudse wijze waarin we taal, (vrijwilligers)werk, sport en ontmoeting combineren. Een aanpak die landelijk veel waardering en steeds meer navolging krijgt.

#### ... integreren we statushouders in de hele stad

Statushouders die in Gouda komen wonen, verspreiden we over de stad. Zo ontstaat echte integratie, raken mensen geworteld in een wijk en blijft de druk op specifieke buurten beperkt. We zetten maximaal in op meedoen: werk, taal, onderwijs, vrijwilligerswerk en sport.

#### ... houden we het COA aan gemaakte afspraken

Het programma ‘Nieuwe Buren’ werkt — maar alleen als de mensen die in Gouda integreren, ook in Gouda blijven wonen. Dat is nu te vaak niet het geval. Mensen die via de aanpak ‘Nieuwe Buren’ in ons asielzoekerscentrum zijn ingeburgerd en geworteld in onze stad, worden soms in een andere gemeente gehuisvest. Dat is zonde van de investering van bijvoorbeeld werkgevers om iemand ingewerkt te krijgen, maar ook een gemiste kans voor die mensen zelf. Met het COA zijn duidelijke afspraken gemaakt: mensen die aan Gouda zijn toegewezen horen

in de Molenwiek te wonen, zodat ze hier kunnen integreren en straks ook hier een thuis vinden. We spreken het COA daar stevig op aan, zoeken actief naar drukmiddelen om naleving af te dwingen. We laten dit bij de evaluatie van Nieuwe Buren en besluiten over het vervolg zwaar meewegen.





## 10 | Een sportief Gouda

### Wij staan voor...

Een stad waar iedereen kan sporten en bewegen — als kind, als tiener, als volwassene en als oudere, met en zonder beperking. Waar sport in de eerste plaats gewoon leuk is: samen trainen, winnen en verliezen, jezelf overtreffen. Waar verenigingen de sociale ruggengraat van wijken vormen en een gymzaal of sportveld meer is dan een accommodatie: het is een thuis. En waar investeren in sport ook investeren is in gezondheid, verbinding en kansengelijkheid.

Door sport voelen we ons beter én meer verbonden. Verenigingen zorgen ervoor dat mensen elkaar kennen, kinderen zich ontwikkelen, jongeren erbij horen en ouderen actief blijven. Sport heeft in de eerste plaats waarde in zichzelf — en draagt tegelijk bij aan gezondheid, cohesie en preventie. Die combinatie maakt investeren in sport ook financieel verstandig. We houden sportvoorzieningen toegankelijk en hebben extra aandacht voor kinderen en volwassenen voor wie meedoen niet vanzelfsprekend is. We kijken ook naar sport en bewegen in de wijk: speelplekken, beweegroutes en laagdrempelige activiteiten dichtbij huis.

Tegelijkertijd zijn er concrete knelpunten die niet kunnen wachten. De gymzalen van de Willem de Zwijger zijn aan vervanging toe, de huurtermijn van de Dick van Dijkhal loopt af in 2030 en bij verenigingen als hockeyclub GMHC en Atletiekvereniging Gouda zijn er grote uitdagingen. Daar moet op korte termijn iets gebeuren.

### Daarom

#### ... stellen we een IHP vast voor binnensportaccommodaties

We stellen een Integraal Huisvestingsplan (IHP) voor binnensportaccommodaties vast, met kortetermijnkeuzes over de meest urgente panden en een visie plus investeringsplan voor de lange termijn. Accommodaties zijn nodig voor bewegingsonderwijs én verenigingen en sommige locaties bieden ook kansen voor herontwikkeling.

#### ... werken we aan een level playing field voor verenigingen

Niet alle verenigingen staan er financieel gelijk voor. We werken aan een eerlijker speelveld:

gelijke kansen op ondersteuning, eerlijke tarieven en heldere criteria voor subsidies en accommodatiegebruik.

#### ... ondersteunen we verenigingen met grote uitdagingen op maat

Waar verenigingen voor grote uitdagingen staan — zoals GMHC en AV Gouda — gaan we actief het gesprek aan. We denken mee, zoeken samen naar wat mogelijk is en stellen ons op vanuit een ‘ja, mits’-houding. Gouda heeft geen belang bij het verdwijnen van verenigingen die bijdragen aan de stad. We kijken wat we kunnen doen en doen dat ook.

#### ... zijn we een betrokken opdrachtgever voor SPORT•GOUDA

SPORT•GOUDA levert buitengewoon werk — dat we Sportgemeente van het Jaar 2024-2025 zijn geworden bewijst dat. Die prestatie verdient een stevige basis. Als opdrachtgever zorgen we voor heldere doelen en goede afstemming over wat we van elkaar verwachten. Als werkgever scheppen we de randvoorwaarden die SPORT•GOUDA nodig heeft om dit werk goed te kunnen blijven doen.

**... zorgen we dat elk kind de basisschool  
verlaat met een zwemdiploma**

Zwemveiligheid is een basisvaardigheid. We stellen als ambitie dat geen enkel kind de basisschool verlaat zonder zwemdiploma. Voor de groep die dit betreft onderzoeken we samen met scholen hoe we die laatste stap zetten.

**... zorgen we dat onze speelplekken  
meegroeien met de stad**

Elk kind en elke jongere moet in de buurt plekken hebben om veilig te kunnen spelen of te chillen. Dat geldt ook voor kinderen met een beperking. We bekijken het huidige aanbod en bepalen waar we moeten bijsturen.





# 11 | Een betrouwbaar Gouda

## Wij staan voor...

Een stad die groeit en verandert. Dat vraagt om een overheid die meegaat in die verandering: minder regisseur, meer verbinder. Een gemeente die eerlijk is over wat ze doet en waarom, die bereikbaar is voor iedereen en die de digitale wereld serieus neemt — zowel als kans als risico.

De stad staat niet op zichzelf; Gouda is onderdeel van een regio met grote, gezamenlijke opgaven op het gebied van wonen, mobiliteit, energie en economie. Die regionale samenwerking versterken wij actief, met heldere prioriteiten en een duidelijke stem namens onze stad.

## Daarom

### ... werken we transparant en leggen we verantwoording af

Inwoners hebben recht op inzicht in wat de gemeente doet en waarom. We voeren de Wet open overheid (Woo) zorgvuldig uit en communiceren actief over besluiten, beleid en de voortgang van afspraken uit dit akkoord. We maken twee keer per jaar een voortgangsrapportage over de uitvoering van het

samenlevingsakkoord, geschreven in begrijpelijke taal voor alle Gouvenaars. We maken financiële stukken toegankelijk via een publieksversie. We besteden aandacht aan de integriteit van het bestuur en de organisatie: we spreken elkaar aan als dat nodig is en zorgen voor onafhankelijke vertrouwenspersonen voor raad en college.

### ... maken we de gemeente toegankelijk en begrijpelijk

Het Huis van de Stad moet een plek zijn voor de inwoner. We investeren in heldere communicatie: brieven in begrijpelijke taal, een toegankelijke website en één duidelijk aanspreekpunt bij vragen of problemen. We passen de Lokale Inclusie- en Diversiteitsagenda toe op onze eigen communicatie en dienstverlening. We hebben bijzondere aandacht voor inwoners die minder vanzelfsprekend meedoen aan participatieprocessen: mensen met een taalbarrière, mensen met een beperking, jongeren, ouderen en mensen in kwetsbare situaties. We zoeken hen actief op, in de wijk.

Digitalisering biedt kansen voor snellere en betere dienstverlening, maar mag niemand buitensluiten. Wie liever belt of langskomt, moet dat altijd kunnen. Besluiten over mensen worden nooit alleen

door geautomatiseerde systemen genomen: er is altijd menselijke controle en inwoners hebben recht op uitleg. De gemeente gebruikt algoritmen alleen als de werking transparant is en discriminerende effecten zijn uitgesloten. We investeren in digitale vaardigheden voor inwoners die ondersteuning nodig hebben.

### ... zorgen we voor meer zeggenschap voor inwoners

Democratie betekent meer dan alleen meepraten. Inwoners moeten ook mee kunnen beslissen over zaken die voor hen van belang zijn, als aanvulling op en versterking van de gemeenteraad. Het uitgangspunt is dat inwoners met elkaar in overleg treden wanneer zij worden gevraagd mee te beslissen. Bij de uitwerking van de participatietoolbox en de samenwerkingsagenda maakt de gemeente duidelijk wanneer inwoners kunnen meebeslissen en welke vorm daarbij passend is. Zo versterken we de zeggenschap van inwoners op een wijkgerichte manier.

### ... werken aan het verbeteren van onze digitale weerbaarheid

De gemeente beheert grote hoeveelheden persoonsgegevens en draait op digitale systemen waar inwoners dagelijks van afhankelijk zijn. Dat

vraagt om serieuze bescherming. We zorgen dat onze eigen ICT-systemen op orde zijn, testen deze regelmatig op kwetsbaarheden en handelen snel bij incidenten. Inwoners en ondernemers helpen we weerbaarder te worden tegen cybercrime, online oplichting en digitale intimidatie, via voorlichting en samenwerking met scholen en wijkteams. We gebruiken data en technologie alleen als daar een duidelijke reden voor is, met bescherming van privacy als vertrekpunt — niet als sluitpost. Algoritmes die de gemeente inzet zijn transparant en worden getoetst op discriminerende effecten.

#### ... pakken we als centrumgemeente een proactieve en verbindende rol in de regio

Vrijwel alle grote opgaven waar Gouda mee te maken heeft, overstijgen de gemeentegrenzen. Of het nu gaat om woningbouw, mobiliteit, energietransitie, bodemdaling of bedrijven-terreinen: samen optrekken met de regio is geen keuze maar een noodzaak. Gouda heeft daarin een actieve en verbindende rol. Die rol vullen we op verschillende manieren in. We stellen scherpe lobbydoelen op en geven aan welke daarvan het belangrijkste zijn. Voor de komende periode zijn dat:

- de ontsluiting van Westergouwe en station Westergouwe
- de woningbouw in de regio en de bijbehorende strategie op het gebied van grondbeleid en vastgoed
- de regionale schuifpuzzel op bedrijventerreinen
- de energietransitie
- bodemdaling
- de Groenalliantie Midden-Holland (een samenwerking tussen Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Waddinxveen, Krimpen aan den IJssel en Krimpenerwaard om natuur- en recreatiegebieden te ontwikkelen en beheren)

Binnen gemeenschappelijke regelingen (samenwerkingsverbanden tussen verschillende overheden) zoeken we actief de samenwerking op, maar houden we ook oog voor de Goudse belangen. We onderzoeken waar we onze positie moeten versterken en waar nieuwe verbindingen nodig zijn. Gouda heeft veel te bieden aan de regio — en Gouda heeft de regio nodig. Die wederzijdse afhankelijkheid is voor ons het vertrekpunt voor een constructieve, maar ook zelfbewuste regionale samenwerking.

#### ... werken we aan een circulaire stad

We willen grondstoffen hergebruiken en dat spullen langer laten meegaan. Dat gaat verder dan alleen duurzaamheid: het gaat om economische onafhankelijkheid. Door toenemende spanningen in de wereld, hogere prijzen en onzekerheid over grondstoffen is het belangrijk dat we zuiniger omgaan met wat we gebruiken. Daarom maakt Gouda een routekaart om de landelijke en provinciale doelen voor de circulaire economie te halen, in samenwerking met de regio. We stimuleren reparatie, kringloop- en deelinitiatieven in de stad en betrekken ondernemers, organisaties en inwoners actief bij deze transitie.

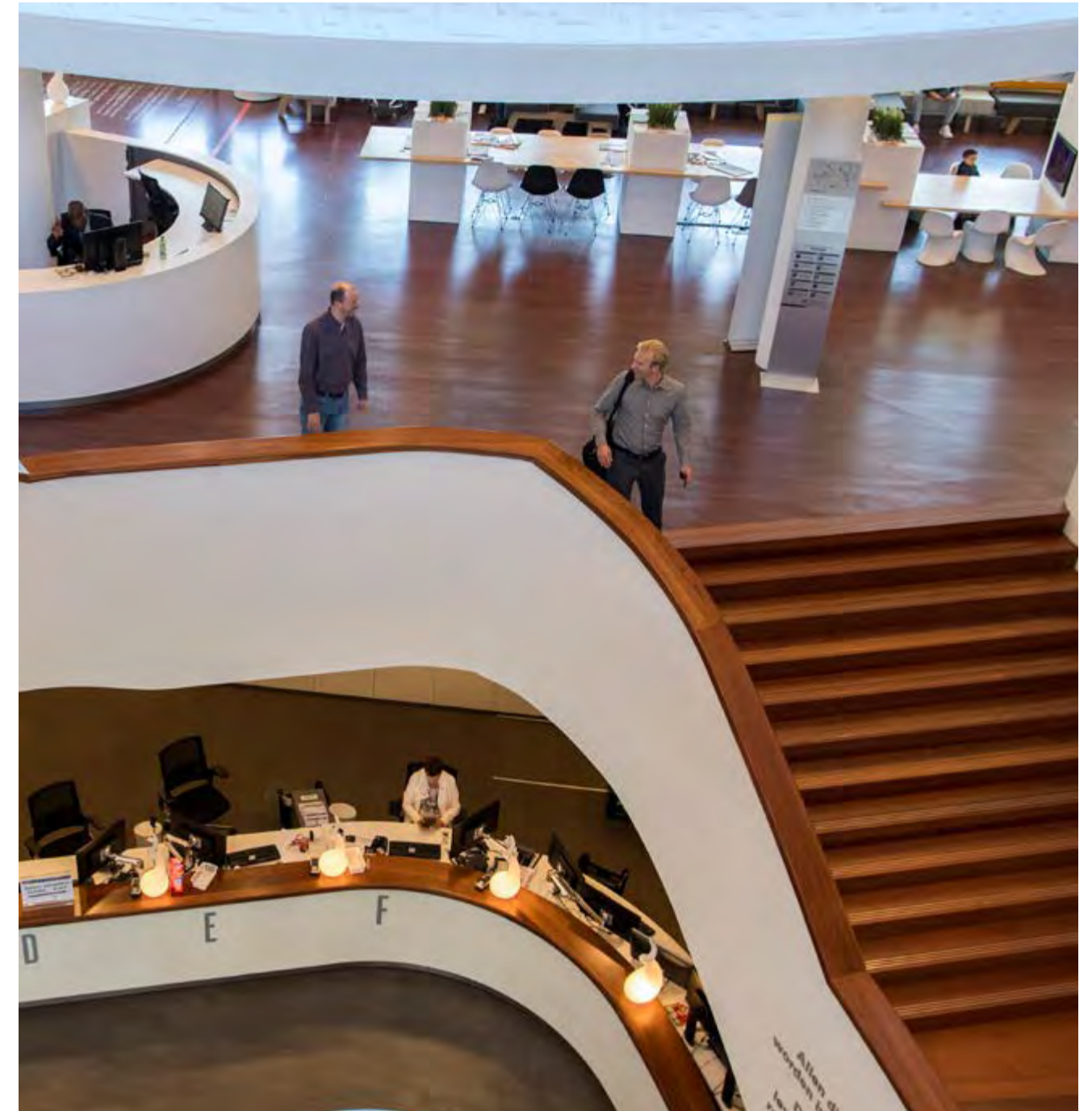
#### ... werken we structureel aan de economische agenda voor Gouda

Gouda heeft een Economische Agenda die loopt tot 2030. Die vormt het vertrekpunt voor het economisch beleid in deze raadsperiode. De agenda wordt periodiek geëvalueerd, wat ruimte biedt om bij te stellen waar de praktijk daarom vraagt. De raad wordt bij die evaluaties betrokken en houdt zo grip op de koers.

#### ... werken we aan het Gouda van overmorgen

Dit akkoord richt zich op de komende vier jaar. Maar de keuzes die we nu maken leggen een fundament dat decennia meegaat. Daarom willen we in deze bestuursperiode ook beginnen met het ontwikkelen van een langetermijnvisie voor Gouda — voor 2050 en verder. Hoe ziet Gouda eruit in 2050? Waar werken de duizenden nieuwe inwoners die er de komende jaren bij komen? Welk onderwijs biedt de stad en welke rol speelt de Spoorzone daarin — als gebied voor wonen, werken, leren en ontmoeten? En hoe zorgen we dat de groei van Gouda niet leidt tot meer druk op het verkeer, maar juist tot een stad waar mensen graag en dicht bij hun werk wonen?

Op deze vragen heeft dit akkoord nog geen antwoord — en dat hoeft ook niet. Maar we willen ze wel stellen en samen met de stad gaan onderzoeken. Gouda heeft daar de kennis, de kracht én de creativiteit voor in huis: bij inwoners, onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties en bij Goudse bedrijven die dagelijks werken aan bouwen, ontwikkelen en ontwerpen. Die kennis willen we benutten. We gaan deze visie niet achter gesloten deuren ontwikkelen, maar in open samenwerking met de stad.





## 12 | Een financieel gezond Gouda

Gouda staat er relatief goed voor, maar de financiële ruimte is beperkt en we willen volop investeren in de stad, ook om onze basisvoorzieningen op orde te houden. De schulden zijn de afgelopen jaren opgelopen en de solvabiliteit staat onder druk. Tegelijkertijd hebben we ambitieuze plannen voor de stad. Dat vraagt om strakke financiële kaders en eerlijkheid over wat kan. Dit hoofdstuk legt die kaders vast. Ze zijn niet onderhandelbaar.

### Het kader

De begroting is meerjarig sluitend. Structurele lasten worden gedekt door structurele baten. De begroting wordt vóór 15 november van ieder jaar vastgesteld door de raad en aangeleverd bij de provincie Zuid-Holland en het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS). Overige wet- en regelgeving wordt nageleefd; denk aan de Financiële verordening en het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV), het landelijke verslaggevingskader dat de uniforme regels vastlegt voor de begroting, boekhouding en jaarrekening.

Daarboven gelden de volgende kengetallen: de weerstandsratio bedraagt minimaal 1,4, gestreefd wordt de solvabiliteit minimaal op 20%

te houden, de schuldquote is gemaximeerd op 110% en de investeringsquote wordt als nieuw kengetal toegevoegd zodat de raad kan bijsturen wanneer er bijzonder veel of juist bijzonder weinig geïnvesteerd wordt in de stad. De concrete onder- en bovengrens waarbinnen we langjarig gaan investeren in de stad wordt bij de begrotingsbehandeling vastgesteld door de raad.

De Onroerendezaakbelasting (OZB) stijgt maximaal met het inflatiepercentage. We versterken de financiële positie door het instellen van een structurele spaaroptie van 2,5 miljoen euro per jaar, met een ingroeibedrag van 1,25 miljoen euro in 2027. Dit leidt tot bezuinigingen en ombuigingen van gelijke omvang, waartoe het college concrete voorstellen doet.

### Financiële verantwoordelijkheid

Een sterkere positie van de raad brengt ook een grotere financiële verantwoordelijkheid mee. Ieder voorstel — van het college én van de raad — moet voldoen aan drie eisen: er is een kwalitatief goed voorstel, er is een reële dekking en er is een meerderheid. Te algemene omschrijvingen als “dekking vanuit de algemene reserve” gelden niet als reële dekking. Dit geldt ook voor moties en amendementen.

**Gouda, 2026**

# Samenwerken in Gouda

Samen bouwen aan een toekomstbestendig,  
veilig en ondernemend Gouda

## **Colofon**

Het samenlevingsakkoord is vastgesteld in de raadsvergadering van 9 juli 2026.

Tijdens deze vergadering zijn amendementen aangenomen.

Deze tekstwijzigingen zijn verwerkt in het akkoord.

Fotografie: Gemeente Gouda, VVV/Welkom in Gouda